



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY LẮP CONSTREXIM SỐ 8
(CONSTREXIM No8)

BÁO CÁO

KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SXKD NĂM 2015 VÀ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2016 CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

(Trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016)



Hà Nội, tháng 5 năm 2016

Hà nội, ngày 06 tháng 5 năm 2016

BÁO CÁO

KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SXKD NĂM 2015 VÀ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2016 CỦA BAN ĐIỀU HÀNH (Trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016)

PHẦN THỨ NHẤT :

THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG, CHỈ ĐẠO HOẠT ĐỘNG SXKD CỦA HĐQT CÔNG TY.

I. Thuận lợi, khó khăn

1. Thuận lợi:

- Được sự chỉ đạo kịp thời, sát sao của HĐQT Công ty;
- Kết thúc năm 2014, hoạt động SXKD của Công ty đã tương đối ổn định tạo tiền đề tốt cho năm 2015.
 - Năng lực của Công ty được xác lập uy tín trên thương trường bởi chất lượng, năng lực thi công và năng lực đấu thầu các dự án.
 - Đơn giá vật tư, nguyên liệu, nhân công tuy còn một số bất cập nhưng đã dần ổn định

2. Khó khăn.

- Kết thúc năm 2014 giá cả nguyên nhiên vật liệu trên thị trường đã hạ nhiệt nhưng vẫn ở mức cao, chi phí nhân công phục vụ thi công công trình tăng (lương, bảo hiểm, ...);
 - Một số dự án bị kéo dài hoặc tạm dừng bởi các yếu tố ngoài sự chủ động, quyền hạn của doanh nghiệp như công tác giải phóng mặt bằng, các thủ tục khác, ...)
 - Công tác thu hồi vốn đã tiến hành thường xuyên, đồng bộ nhưng vẫn chưa đạt được mong muốn, một số dự án đã hoàn thành bàn giao đưa vào sử dụng nhưng còn đang hoàn tất các thủ tục phê duyệt thanh quyết toán, chờ Nhà nước bố trí nguồn vốn ...

Những khó khăn trên đã ảnh hưởng không nhỏ kết quả sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp;

Với chủ trương của HĐQT chủ động kiểm soát, kiềm chế rủi ro trong SXKD, phát huy kết quả của 2014, đẩy mạnh hoạt động tại thị trường có yếu tố an toàn và tăng cường hoạt động khai thác cho thuê văn phòng. Năm 2015 đã ghi nhận sự nỗ lực của bộ máy quản lý cùng toàn thể CBCNV và đã đạt những kết quả có tính tương đối ổn định của Công ty.

II. Những kết quả đạt được.

1. Công tác tổ chức.

- Thực hiện chỉ đạo của HĐQT về hoàn thiện bộ máy quản trị Cty, sắp xếp bộ máy hoạt động tinh gọn, hiệu quả, từ khối văn phòng đến các đơn vị;
 - Bổ xung nhân lực, đào tạo chuyên môn nghiệp vụ đáp ứng kịp thời các yêu cầu của Chủ đầu tư và nhu cầu thực tế hoạt động của Cty;
 - Công tác an toàn (ANTT, ATLĐ, PCCN, VSMT, PCBL & CHCN, ...) được duy trì thường xuyên;

- Đẩy mạnh hoạt động của BQL nhà C7 Thanh Xuân khai thác tối đa diện tích văn phòng cho thuê;

- Thực hiện các thủ tục pháp lý với Cơ quan quản lý nhà nước về hồ sơ quyền sở hữu, sử dụng tại tòa nhà C7 Thanh Xuân và đã hoàn thành việc trao GCN quyền sở hữu nhà cho các chủ sở hữu căn hộ nhà chung cư; Tiếp tục hoàn thiện hồ sơ đối với khối văn phòng công ty

2. Hoạt động sản xuất kinh doanh

2.1 Công tác thực hiện kế hoạch

Năm 2015, lĩnh vực hoạt động thi công xây lắp và khai thác cho thuê diện tích dịch vụ tại C7 Thanh Xuân vẫn là hoạt động chính trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty;

Ban điều hành Công ty luôn bám sát nhiệm vụ được giao, tổ chức triển khai thực hiện, thường xuyên kiểm tra, đôn đốc thực hiện kế hoạch và tiến độ, phân công các thành viên Ban giám đốc theo dõi đến từng công trình, đôn đốc các đơn vị thi công đạt tiến độ, chất lượng, kỹ, mỹ thuật theo yêu cầu của Chủ đầu tư; Năm 2015 Công ty đã tổ chức thi công, hoàn thành và bàn giao một số công trình:

+ Xây dựng dân dụng:

Bàn giao công trình đưa vào sử dụng: Trường THCS Mai Động, Trường mầm non Yên Sở (CS2); Cải tạo nâng cấp d169/c276/f367/QCPKKQ của Quân chủng phòng không không quân tại TP Hồ Chí Minh

Tiếp tục thi công công trình: Trường THCS Nam Sơn - Sóc Sơn, Hà Nội; Trung tâm TDTT Quận Hoàng Mai, Hà Nội;

+ Xây dựng đường, hè tầng:

Bàn giao công trình đưa vào sử dụng: Đường 135 - Nam Sơn, Sóc Sơn, Hà Nội; Hạ tầng cơ sở phục vụ sản xuất nông nghiệp thuộc bãi sông Hồng - Q. Hoàng Mai, Hà Nội;

Tiếp tục thi công công trình: HTKT phục vụ sản xuất nông nghiệp thuộc bãi sông Hồng (phân khối lượng phát sinh); Đường, hè tầng khu đô thị Phú Lương, Hà Đông, Hà Nội; ..

* Công trình HTKT dự án GPMB công viên Tuổi trẻ: Đang trong giai đoạn GPMB

2.2 Công tác tiếp thị đầu thầu

Năm 2015, bên cạnh việc thi công các công trình chuyên từ 2014 sang, Công ty đã đẩy mạnh công tác tiếp thị, đấu thầu và đã trúng thầu một số công trình như: Thi công xây lắp công trình thuộc dự án Trung tâm Văn hóa – Thể dục thể thao quận Hoàng Mai Trường trung học cơ sở Nam Sơn, huyện Sóc Sơn; Cải tạo nâng cấp d169/e276/f367/QC PKKQ của quân chủng Phòng không không quân. Cải tạo, nâng cấp tuyến đường từ núi Đá bạc – Lương Đình – Tiên Chu – Hợp Lực đến cầu Triều Đô Tân, Huyện Sóc Sơn; Bảo trì đoạn tuyến QL6 từ Km78 ÷ Km118 và từ Km98 ÷ Km118, Hòa Bình. Hạ tầng kỹ thuật - Dự án đầu tư xây dựng HTKT Khu đô thị mới Phú Lương .

Ngoài ra còn một số dự án đấu thầu đang trong giai đoạn chờ phê duyệt như Trụ sở Báo Lao động, thi công QL31 (TP Bắc Giang - Chũ), chuẩn bị đấu thầu một số công trình trong 6 tháng đầu năm 2016 tạo nguồn công việc cho năm 2016 và thời gian tiếp theo.

2.3 Công tác an toàn (ATLĐ, PCCN, VSMT, ...):

Công tác an toàn luôn được Công ty quan tâm, duy trì thường xuyên; Đặc biệt đối với các công trình nhà cao tầng; 100% các công trình thi công có biện pháp ATLĐ trong thi

công, người lao động trước khi vào làm việc được học tập ATLĐ, trang bị Bảo hộ lao động theo ngành nghề; Các bảng biểu hướng dẫn an toàn lao động, nội quy lao động.

Năm 2015, trên các công trường Công ty quản lý không để xảy ra vi phạm an toàn lao động một trường hợp nào;

Công tác PCCN và VSMT được triển khai thực hiện đồng bộ cùng công tác ATLĐ

2.4 Về quản lý Tài chính, chi phí.

Năm 2015, thực hiện theo chỉ đạo, phân công nhiệm vụ của HĐQT trong công tác quản lý tài chính và thu hồi công nợ, mặc dù còn khó khăn do một số công trình chậm bối trí nguồn vốn, Ban điều hành Công ty đã tích cực, chủ động từng bước phối hợp với Chủ đầu tư và các Cơ quan, tổ chức liên quan tháo gỡ và thu hồi vốn để thi công,

Với một số công trình gấp khó khăn về thu hồi vốn, Ban Giám đốc phân công trách nhiệm cho từng cá nhân trong ban điều hành Công ty theo dõi, đôn đốc và chịu trách nhiệm thu hồi công nợ.

Năm 2015 đã thu hồi các công trình cũ gần 8 tỷ đồng và hoàn tất hồ sơ xin thanh toán 10 công trình (Khu đô thị Đông nam Trần Duy Hưng, Đường Tôn Thất Thuyết - Cầu Giấy, Nạo vét, cải tạo Hồ Cầu Tình-Long Biên, Vườn hoa quảng trường TX Phúc Yên, Trường Đại học Tây bắc, QL60 Trà Vinh, ... ;

Đến hết ngày 31/12/2015 cơ bản các công trình đã có đủ vốn để chi trả khách hàng, thanh toán các khoản nợ Ngân hàng, thuế, bảo hiểm, đảm bảo cân đối thu, chi của Công ty và đời sống CBCNV;

Thực hành tiết kiệm, giảm thiểu chi phí quản lý doanh nghiệp (chi phí văn phòng, chi phí tiền lương, ...)

Công tác hạch toán kế toán, thực hiện chế độ báo cáo định kỳ và thường niên kịp thời, đáp ứng yêu cầu của các Cơ quan quản lý nhà nước và cơ quan chức năng liên quan, tuân thủ quy định công bố thông tin của Công ty đại chúng niêm yết .

Thực hiện đúng chủ trương của HĐQT: bảo toàn và phát triển vốn kinh doanh, minh bạch về tài chính;

2.5 Về công tác quản lý đầu tư:

Năm 2015, Công ty đã triệt để khai thác dự án C7 Thanh Xuân và văn phòng tại TP Hồ Chí Minh, phần lớn diện tích kinh doanh dịch vụ được khai thác mang lại hiệu quả kinh tế mặc dù chưa đạt kết quả cao do sự cạnh tranh giá cho thuê văn phòng nhưng đây là một phần doanh thu đáng kể trong hoạt động SXKD của Công ty.

Tiếp tục thực hiện chủ trương của HĐQT về công tác đầu tư, theo dõi, nghiên cứu thủ tục dự án đầu tư kinh doanh nhà tại Hà Nội và một số thành phố lớn khác; Sẽ tiến hành trình HĐQT xem xét đầu tư khi thị trường có tín hiệu tốt, tránh rủi ro trong kinh doanh.

3. Kết quả một số chỉ tiêu chính năm 2015

(Đã được kiểm toán bởi Công ty Cty TNHH kiểm toán và định giá Việt Nam)

STT	Chỉ tiêu	Số tiền (đồng)	So với năm 2014 (%)
1	Doanh Thu	100.216.576.597	75,04
2	Thuế GTGT	10.216.576.597	76,50
3	Chi phí quản lý doanh nghiệp	2.631.368.905	114,53
4	Chi phí khác	242.586.262	125,85
5	Lợi nhuận từ xây lắp và kinh doanh khác	3.983.366.173	103,47
6	Tổng Lợi nhuận trước thuế	1.349.498.399	79,72
7	Thuế TNDN phải nộp (22%)	350.258.626	90,63
8	Lợi nhuận sau thuế	999.239.773	76,49

4. Đánh giá chung :

Năm 2015 do những khó khăn và một số yếu tố ngoài sự kiểm soát của doanh nghiệp đã nêu tại mục I.2 nên hoạt động SXKD của Công ty đã không đạt được một số chỉ tiêu chính của Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2015 (giải trình tại mục II.5);

Các công trình, hoạt động khác không bị ảnh hưởng hoặc ít bị ảnh hưởng bởi các vấn đề nêu trên đều hoạt động an toàn, có hiệu quả;

Công tác đấu thầu đạt kết quả tốt mang lại nguồn công việc và hiệu quả kinh tế cho Công ty, đời sống người lao động được đảm bảo;

Việc khai thác dự án C7 Thanh Xuân đã mang lại hiệu quả kinh tế từ hoạt động kinh doanh dịch vụ cho thuê văn phòng là nhân tố quan trọng tăng nguồn thu hoạt động SXKD của công ty;

Kết quả hoạt động SXKD năm 2015 của Công ty có lãi và có nguồn chi trả cổ tức năm 2015;

Hoạt động SXKD chung vẫn ổn định và có đủ năng lực trong đấu thầu và thi công công trình;

Ban điều hành Công ty luôn đoàn kết, phán đấu nỗ lực theo định hướng, chiến lược phát triển của Hội đồng quản trị: Duy trì ổn định hoạt động xây lắp, đa dạng hóa về ngành nghề, lĩnh vực kinh doanh, mở rộng phạm vi, quy mô doanh nghiệp, giữ vững và phát triển thương hiệu...

5. Giải trình một số vấn đề trong hoạt động năm 2015 của Ban điều hành

5.1 Giải trình vấn đề một số chỉ tiêu chính (doanh thu, lợi nhuận) không đạt được theo Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2015

Danh mục	ĐVT	KH theo Nghị quyết	Thực hiện
Doanh thu	Đồng	135.000.000.000	100.216.576.597
Lợi nhuận sau thuế	Đồng	1.587.300.000	999.239.773

a) Về chỉ tiêu doanh thu:

- Dự án Hạ tầng kỹ thuật phục vụ GPMB Công viên Tuổi trẻ: Ký Hợp đồng ngày 31/12/2014 nhưng trong năm 2015 chưa triển khai thi công do yếu tố giải phóng mặt bằng nên Doanh thu bị giảm 14 tỷ đồng;

- Dự án Trung tâm văn hóa TDTT quận Hoàng Mai: Trúng thầu ngày 26/2/2015 nhưng tháng 07/2015 mới chính thức khởi công nên Doanh thu bị giảm 6 tỷ đồng.

- Công trình Bảo trì Quốc lộ 6 - Hòa Bình đã ký hợp đồng nhưng chưa khởi công, doanh thu giảm 14 tỷ đồng.

- Dự án xây dựng trường học Tiền An - TP Bắc Ninh: Chưa được phê duyệt bù giá nên doanh thu bị giảm so với kế hoạch đề ra khoảng 3,0 tỷ đồng.

* Cộng các yếu tố trên dẫn đến doanh thu giảm 37 tỷ đồng so với kế hoạch đề ra;

* Các vấn đề dẫn đến giảm doanh thu năm 2015 nằm ngoài khả năng chủ động và quyền hạn của Doanh nghiệp

* Số liệu tại báo cáo của HĐQT trình ĐHĐCĐ năm 2015 phê duyệt căn cứ trên cơ sở các hợp đồng đã được ký kết và hồ sơ, tài liệu của công trình đang thi công; Số liệu báo cáo của HĐQT chưa dự đoán được những vấn đề xảy ra nêu trên.

b) Về chỉ tiêu lợi nhuận:

- Doanh thu giảm đã nêu tại mục 5.a là một yếu tố chính dẫn đến lợi nhuận giảm;

- Và chi phí quản lý doanh nghiệp tăng bởi:

Chi phí nhân viên quản lý tăng: do tuyển thêm nhân sự mới, điều chỉnh lương cơ bản, BHXH, YT, TN, ..

Chi phí khấu hao TSCĐ tăng: do đầu tư mua 01 xe ô tô 7 chỗ (giá trị 1,1 tỷ đồng)

5.2 Giải trình vấn đề chưa thực hiện tăng vốn điều lệ công ty

a) Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2015 giao Giám đốc công ty và các bộ phận chức năng lập Phương án tăng vốn điều lệ trình HĐQT công ty phê duyệt;

b) Mục đích tăng vốn: phục vụ SXKD của công ty

c) Giám đốc công ty có báo cáo HĐQT công ty tại phiên họp ngày 25/3/2016 về việc:

- Chưa thực hiện tăng vốn điều lệ trong thời gian 5/2015 - 5/2016 bởi nhu cầu sử dụng vốn cho công trình chưa quá cấp thiết; Trong năm 2015 một số công trình chưa thực hiện được do các yếu tố ngoại khai năng chủ động và quyền hạn của Doanh nghiệp;

- Vấn đề tăng vốn điều lệ công ty sẽ được đưa vào chương trình của ĐHĐCĐ thường niên năm 2016

d) HĐQT đã chấp thuận báo cáo của Giám đốc công ty bằng nghị quyết phiên họp.

e) Nghị quyết phiên họp HĐQT ngày 25/3/2016 đã được đăng tải tại website công ty

PHẦN THỨ HAI:

BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2015

1) Báo cáo tài chính năm 2015 (đã được kiểm toán):

Báo cáo tài chính năm 2015 của CTCP đầu tư và xây lắp constrexim số 8 được lập ngày 29/02/2016 bao gồm:

- Bảng cân đối kế toán tại ngày 31/12/2015;
- Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh;
- Báo cáo lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2015;
- Bản thuyết minh báo cáo tài chính.

2) Một số nội dung chính của Báo cáo tài chính năm 2015:

(Toàn bộ B/cáo đã đăng tải tại website cty: constrexim8.com.vn)

Đơn vị tính: VND

TT	DANH MỤC	31/12/2015	01/01/2015
A	TÀI SẢN		
I	TÀI SẢN NGẮN HẠN	76.700.231.989	78.490.955.258
1	Tiền và các khoản tương đương tiền	14.627.503.096	12.424.014.096
2	Các khoản phải thu ngắn hạn	50.862.635.938	54.144.523.404
3	Hàng tồn kho	11.210.092.955	11.601.658.302
4	Tài sản ngắn hạn khác		
II	TÀI SẢN DÀI HẠN	13.021.375.366	13.316.862.048
1	Các khoản phải thu dài hạn	0	0
2	Tài sản cố định	1.965.925.436	1.205.525.081
3	Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	1.600.000.000	1.600.000.000
4	Tài sản dài hạn khác	9.455.449.930	10.511.336.967
III	TỔNG CỘNG TÀI SẢN	89.721.607.355	91.807.817.306
B	NGUỒN VỐN		
I	NỢ PHẢI TRẢ	64.058.804.432	66.069.009.134
1	Nợ ngắn hạn	60.931.612.357	63.832.623.183
2	Nợ dài hạn	2.009.032.075	2.236.385.951
II	VỐN CHỦ SỞ HỮU	25.662.802.923	25.738.808.172
1	Vốn chủ sở hữu	25.662.802.923	25.738.808.172
2	Nguồn kinh phí và quỹ khác	0	0
III	TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	89.721.607.355	91.807.817.306
C	KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KD		
1	Doanh thu bán hàng và CC dịch vụ	100.216.576.597	133.547.897.444
2	Lợi nhuận gộp về bán hàng và CCDV	3.983.366.173	3.849.932.589
3	Tổng Lợi nhuận trước thuế	1.349.498.399	1.692.876.840
4	Thuế TNDN phải nộp (22%)	350.258.626	386.452.448
5	Lợi nhuận sau thuế	999.239.773	1.306.424.392

3) Đơn vị kiểm toán:

Cty TNHH kiểm toán và định giá Việt Nam - VAE

- Trụ sở chính: Tầng 11 tòa nhà Sông Đà, 165 Cầu Giấy, P. Dịch Vọng, Q. Cầu Giấy, Hà Nội;
- ĐKKD số: 0101202228, Sở KHĐT Hà Nội cấp ngày 15/9/2006, thay đổi lần 7 ngày 13/02/2012;
- Là Tổ chức kiểm toán độc lập được UBCKNN chấp thuận thực hiện kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng thuộc lĩnh vực chứng khoán theo quyết định số 95/QĐ-UBCK ngày 03/12/2014 có hiệu lực từ 01/01/2015 đến 31/12/2015 và quyết định số 1020/QĐ-UBCK ngày 20/11/2015 có hiệu lực từ 01/01/2016 đến 31/12/2016
- **Ý kiến của Đơn vị kiểm toán:**

Ngày 15/3/2016 Cty TNHH kiểm toán và định giá Việt Nam đã có Báo cáo kiểm toán độc lập số 102-16/BC-TC/II-VAE, trong đó ý kiến của Kiểm toán viên như sau:

“Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2015, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính”

PHẦN THỨ BA:
NHIỆM VỤ SXKD NĂM 2016

I. Nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2016

Với mục tiêu phát triển bền vững, bảo toàn và phát triển vốn, chú trọng hiệu quả kinh tế trong hoạt động SXKD, tập trung các ngành mang lại hiệu quả kinh tế cao nhất, Ban điều hành Công ty đã nghiên cứu và lập kế hoạch SXKD năm 2016 trình HĐQT xin ý kiến Đại hội đồng cổ đông như sau:

TT	Chỉ tiêu	Số tiền (Đồng)
	Giá trị nghiệm thu A-B	151.800.000.000
	<i>Trong đó: Doanh Thu</i>	<i>138.000.000.000</i>
	<i>Thuế GTGT</i>	<i>13.800.000.000</i>
	Giá vốn hàng bán	133.170.000.000
	Lợi nhuận từ hoạt động xây lắp, kinh doanh khác	4.830.000.000
	Doanh thu từ hoạt động tài chính, thu khác	240.000.000
	Chi phí tài chính	
	Chi phí quản lý doanh nghiệp	2.650.000.000
	Tổng Lợi nhuận trước thuế	1.940.000.000
	Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/Vốn CSH	0.08
	Thuế TNDN phải nộp (20%)	388.000.000
	Lợi nhuận sau thuế	1.552.000.000
	Trích lập các quỹ (20%)	310.400.000

II. Đề xuất lựa chọn Đơn vị kiểm toán năm 2016

Ban điều hành Công ty đã nghiên cứu Hồ sơ năng lực của Đơn vị kiểm toán, báo cáo HĐQT xin ý kiến ĐHĐCĐ thường niên năm 2016 xem xét lựa chọn và quyết định chấp thuận 1 Đơn vị trong danh sách đề xuất sau:

1) Công ty TNHH kiểm toán và định giá Việt Nam - VAE

- Trụ sở chính: Tầng 11 tòa nhà Sông Đà, 165 Cầu Giấy, P. Dịch Vọng, Q. Cầu Giấy, Hà Nội;
- ĐKKD số: 0101202228, Sở KHĐT Hà Nội cấp ngày 15/9/2006, thay đổi lần 7 ngày 13/02/2012;

2) Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn UHY ACA

- Trụ sở chính: tầng 9 tòa nhà HL ngõ 82 phố Duy Tân, P. Dịch Vọng Hậu, Q. Cầu Giấy, Hà Nội.
- ĐKKD số: 0102021062, Sở KHĐT Hà Nội cấp ngày 29/8/2006, thay đổi lần 10 ngày 19/10/2015;

02 đơn vị trên là những Tổ chức kiểm toán độc lập được UBCKNN chấp thuận thực hiện kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng thuộc lĩnh vực chứng khoán

II. Tổ chức thực hiện:

1. Thường xuyên bám sát chỉ đạo và định hướng của HĐQT; Thực hiện đa dạng hóa ngành nghề kinh doanh trên cơ sở lấy xây lắp làm trọng tâm;

Chú trọng công tác khai thác dịch vụ tại tòa nhà C7 Thanh Xuân và văn phòng tại TP. Hồ Chí Minh.

2. Tăng cường công tác tuyển dụng nhân lực có trình độ chuyên môn đáp ứng yêu cầu SXKD của Công ty, tiếp tục bồi dưỡng và nâng cao trình độ, năng lực của đội ngũ cán bộ quản lý điều hành SXKD; Điều chỉnh quy chế tiền lương hợp lý, có sự dãi ngộ phù hợp hơn nữa đặc biệt với các vị trí chủ chốt, các vị trí quan trọng có tính chất quyết định đến hiệu quả SXKD của doanh nghiệp và cán bộ kỹ thuật công tác xa.

Đối với những trường hợp thiếu tinh thần trách nhiệm, mưu lợi cá nhân, thiếu tâm huyết với Công ty thì có biện pháp xử lý kiên quyết.

3. Tổ chức thi công công trình đảm bảo an toàn, chất lượng và hiệu quả;

4. Liên doanh, liên kết với các đối tác tạo sức mạnh trong công tác đấu thầu, tìm kiếm công việc mới trên địa bàn Hà Nội và các tỉnh khác cũng như việc hợp tác đầu tư các dự án bất động sản

5. Đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ, nâng cao hiệu suất sử dụng vốn. Tạo sự chủ động về vốn và huy động vốn cho hoạt động SXKD, có kế hoạch chi tiết cụ thể từng cán bộ lãnh đạo, giải quyết dứt điểm tồn tại một số công trình cũ.

6. Rà soát và biên soạn trình HĐQT quyết định ban hành, điều chỉnh, sửa đổi bổ sung các quy chế quản lý nội bộ cho phù hợp với quy định của Pháp luật và yêu cầu quản lý SXKD thực tế của doanh nghiệp.

Trên đây là toàn bộ nội dung bản báo cáo tình hình thực hiện nhiệm vụ SXKD của Ban điều hành Công ty năm 2015 và kế hoạch thực hiện năm 2016 trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2016 - Công ty cổ phần đầu tư và xây lắp Constrexim số 8.

Trân trọng báo cáo và mong nhận được ý kiến đóng góp của các Quý vị cổ đông, quý vị đại biểu tham dự để Ban điều hành hoàn thiện báo cáo và thực hiện.

Nơi nhận:

- HĐQT; Ban KS;
- Ban Điều hành;
- CQ có liên quan;
- Đăng tải website Cty;
- Lưu HC Cty.

TM. BAN ĐIỀU HÀNH GIÁM ĐỐC



Vũ Duy Hậu